



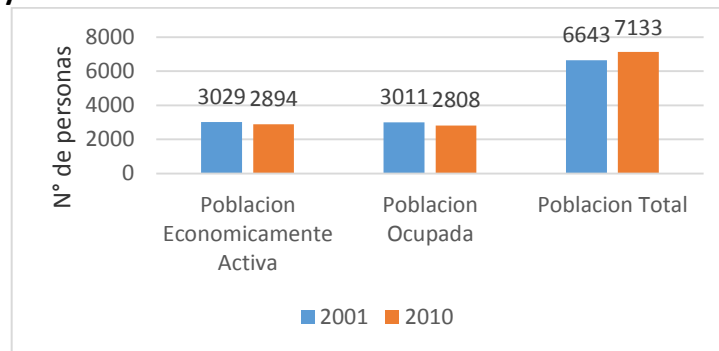
2.3 Diagnóstico Componente Económico

2.3.1. Trabajo y Empleo

En 2010, según el INEC y su Censo de Población y Vivienda, el número de Personas Económicamente Activas (PEA)¹⁷ estaba de 2894 en el Cantón y el número de Personas Ocupadas¹⁸ fue de 2808. O sea el Cantón tenía una tasa de ocupación de 97 %. La Población Ocupada de Cuyabeno representaba 4,1 % de la provincia de Sucumbíos.

En 2001, la PEA estaba de 3029 personas, la Población Ocupada de 3011 y la tasa de ocupación de 99.4 %. Hubo una bajada de 4.46 % de la PEA del cantón entre 2001 y 2010 y de 6.74 % de la Población Ocupada. Pero al contrario, la población total del Cantón ha subido de 7.37 %. En 2010, había más personas viviendo en el cantón pero menos Personas Económicamente Activas y Personas Ocupadas.

Figura 16. Población Económicamente Activa, Población Ocupada y Población total del cantón entre 2001 y 2010



Fuente: INEC - Censo de Población y Vivienda, 2001 y 2010.

La Población Asalariada¹⁹ fue de 1444 personas en 2010 o sea 51.42 % de la población ocupada tenía remuneración.

En 2001, la tasa de desempleo en el cantón fue de 0.6 % y en 2010 de 3 %.

En 2010, dentro de la PEA, 20.73 % eran mujeres (600) y dentro de la Población Ocupada 20.76 % (583). En 2001, la PEA femenina estaba de 9.48 % (287) y la Población Ocupada femenina de 9.46 % (285).

¹⁷ Personas Económicamente Activas (PEA): la población activa está compuesta por todos los habitantes en edad laboral que trabajan en un empleo remunerado o no remunerado (población ocupada) y las personas que se encuentran en plena búsqueda de empleo (población en paro).

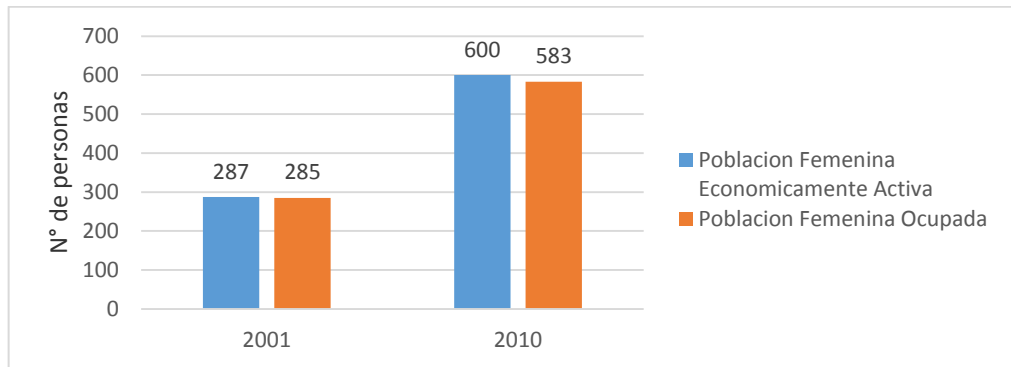
¹⁸ Personas Ocupadas: la población ocupada está compuesta por todos los habitantes en edad laboral que trabajan en un empleo remunerado o no remunerado.

¹⁹ Población Asalariada: la población asalariada está compuesta por todos los habitantes en edad laboral que trabajan en un empleo remunerado.



Hubo un aumento de 109 % del número de mujeres económicamente activas y de 105 % del número de mujeres ocupadas entre 2001 y 2010. La Poblacion Asalariada Femenina estaba compuesta de 206 mujeres en 2010 o sea representaba 14.3 % de la Poblacion Asalariada Total.

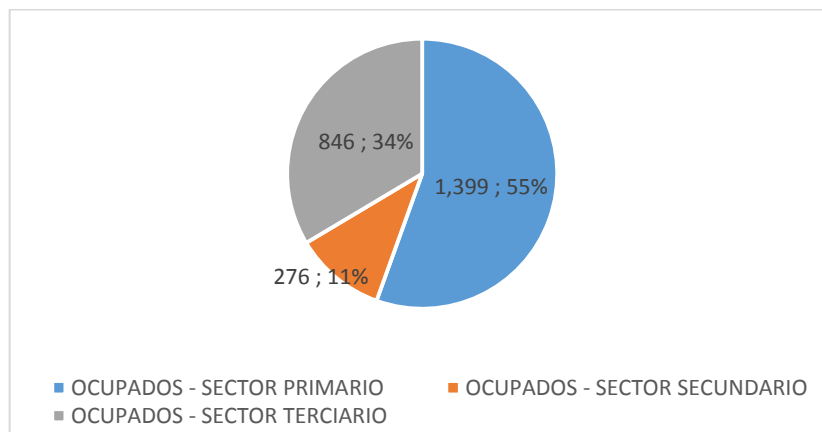
Figura 17. Población Económicamente Activa Femenina y Población Ocupada Femenina



Fuente: Inec / Censo de Población y Vivienda, 2001 y 2010.

La Figura siguiente presenta la población ocupada por sector económico. Se puede observar que 55 % de los ocupados trabajan en el sector primario (Agricultura, ganadería, silvicultura, apicultura, piscicultura, actividad de extracción petrolera y minera). 34 % trabajan en el sector terciario (empleado privado, publico, domestico, organizaciones, etc.). Solamente 11 % trabajan en el sector secundario (artesanal e industrial manufacturera).

Figura 18. Población Ocupada por Sector Económico



Fuente: Inec / Censo de Población y Vivienda, 2001 y 2010

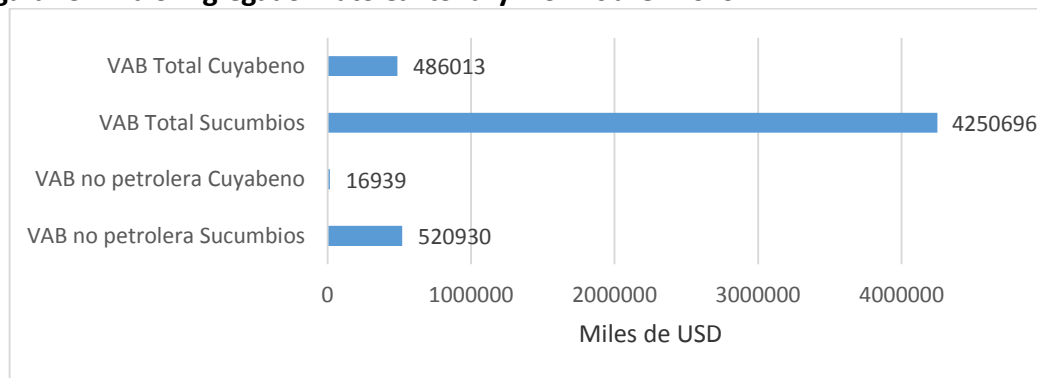


2.3.2. Principales Actividades Económicas Productivas del Territorio

Valor Agregado Bruto Cantonal y Provincial

En 2010, el Valor Agregado Bruto (VAB) total no petrolero del cantón es de 16 939 miles de \$ USD. El VAB petrolero representa 469 074 miles de \$ USD y el VAB total es de 486 013 miles de \$ USD. El VAB total del cantón Cuyabeno representa 11.43 % del VAB total de la provincia de Sucumbíos y 3.25 % del VAB total no petrolero de la provincia.

Figura 19. Valor Agregado Bruto Cantonal y Provincial en 2010

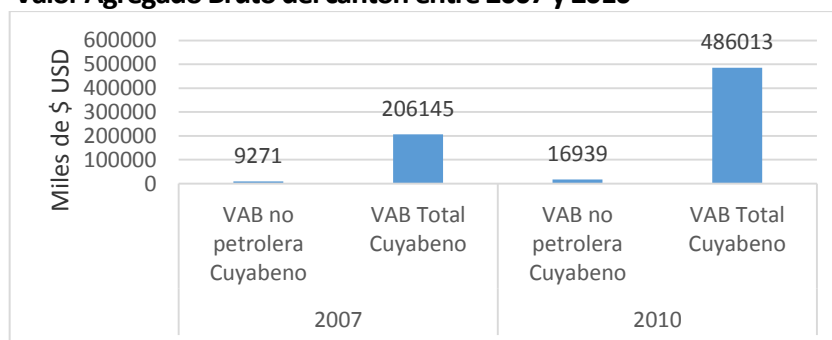


Fuente: Banco Central del Ecuador, 2010

El VAB no petrolero del cantón aumento de 82.7 % entre 2007 (9271 miles de \$ USD) y 2010 (16939 miles de \$ USD). Y el VAB total, incluyendo la actividad petrolera, aumento de 135.7 % entre 2007 (206145 miles de \$ USD) y 2010 (486013 miles de \$ USD).

Según el Banco Central del Ecuador, el aumento del VAB no petrolero viene del crecimiento del VAB “agricultura, silvicultura, caza y pesca” (187.8 % de aumento) y del VAB en la construcción (454.4 % de aumento).

Figura 20. Valor Agregado Bruto del cantón entre 2007 y 2010



Fuente: Banco Central del Ecuador, 2007 y 2010



Población Ocupada y VAB Cantonal

El Cuadro siguiente presenta la Población ocupada y el Valor Agregado Bruto de cada actividad existente en el cantón en 2010.

Cuadro 14. Población Ocupada y VAB de Cada Actividad Existente en el Cantón (2010)

ACTIVIDAD	Poblacion Ocupada (Valor Absoluto)	Poblacion Ocupada (Porcentaje)	VAB no petrolera (miles de \$ USD)	VAB (Porcentaje)
Agricultura, silvicultura, caza y pesca	1092	38,5%	\$ 4 369	25,8%
Comercio al por mayor y menor	109	3,8%	\$ 549	3,2%
Manufactura	53	1,9%	\$ 93	0,5%
Sector público, administración pública y defensa	428	15,1%	\$ 2 600	15,3%
Explotación petrolera	307	10,8%		
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	9	0,3%		
Distribucion de agua, alcantarillado y gestion de desechos	18	0,6%		
Construcción	196	6,9%	\$ 6 486	38,3%
Transporte, informacion y comunicaciones	73	2,6%	\$ 1 361	8,0%
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	106	3,7%		
Actividades financieras y de seguros	1	0,0%		
Actividades inmobiliarias	0	0,0%	\$ 812	4,8%
Enseñanza	137	4,8%	\$ 428	2,5%
Actividades de la atencion de la salud humana	22	0,8%		
Otras actividades de servicios	284	10,0%	\$ 241	1,4%
TOTAL CANTON CUYABENO (no incluye VAB petrolera)	2835	100%	\$ 16 939	100%
TOTAL CANTON CUYABENO con VAB petrolera (469 074 miles de \$ USD)			\$ 486 013	

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2010; Inec: Censo de Población y Vivienda, 2010.

- La “agricultura, silvicultura, caza y pesca” es el sector que emplea más personas en el cantón. Son 1092 personas que trabajan en este sector (38.5 % de la Población Ocupada). La Población Asalariada en este rubro son de 225 personas o sea 20.6 %. Este sector tiene el segundo VAB más grande del cantón (25.8 % del VAB no petrolero).
- El sector público es la segunda fuente de empleo del Cantón (15.1 % de la Población Ocupada) y representa el tercer VAB no petrolero (15.3 %).
- La explotación petrolera es el tercer empleador del cantón (10.8% de la Población Ocupada) y representa 96.5 % del VAB total.



En 2010, 307 Personas de la Población Ocupada Trabajaban en la Explotación Petrolera

Según las encuestas de campo realizado por el equipo técnico del GAD para la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDyOT) en 09/2014, el número de personas en cada comunidad trabajando en la explotación petrolera varía entre 0 % y 20 %.

Por ejemplo, en las comunidades Tarabeaya, San Victoriano, Fuerzas Unidas, Nueva Jerusalem nadie trabaja en petroleras. En la comunidad “Las Mercedes” 4% (5) de las 132 personas mayor de edad laboran en compañías petroleras. Y al contrario en la comunidad “26 de Junio” son 20 % (10) de los 50 adultos que trabajan en la actividad petrolera.

La mayoría de los contratos en compañías petroleras son temporales y pagados con el sueldo básico para los pobladores del cantón, los cuales son en su gran mayoría una mano de obra no calificada.

- La construcción es el sector que tiene el VAB más elevado con 38.3 % del VAB total no petrolero (6486 miles de \$ USD), pero emplea solamente 6.9 % de la Población Ocupada.

El resto de la Población Ocupada y del VAB no petrolero se reparte entre distintas actividades como el comercio, la manufactura, la enseñanza, la salud, etc.

Actividad Petrolera

Según la investigación de campo realizada por el equipo técnico del GAD –MC en septiembre 2014, son 58 plataformas presentes (Anexo 4). En septiembre 2014, se contactó a la Agencia Reguladora y de Control Hidrocarburíferos (ARCH) de Sucumbíos pero no se ha podido obtener datos.

En 2011, 48 plataformas, 291 pozos y 11 estaciones estaban presentes en el cantón según la Dirección Nacional de Hidrocarburos de Sucumbíos.

Si se compara con el dato de campo de 2014, hubo 10 plataformas que se construyeron entre 2011 y 2014.

Cuadro 15. Número de Plataformas, Pozos y Estaciones en 2011 y 2014

Nº	2011 (según Dirección Nacional de Hidrocarburos de Sucumbíos)	2014 (según encuesta terreno)
Nº de plataformas	48	58
Nº de pozos	291	-
Nº de estaciones	11	-

Fuente: Dirección Nacional de Hidrocarburos Sucumbíos, 2011 y visitas de campo Equipo Técnico PDyOT 2014



Dos empresas son presentes en el cantón Cuyabeno: **Andes Petroleum y Petroamazonas**. Según el catastro municipal, 28 predios son registrados, o sea 642.38 has, al nombre de Andes Petroleum, en el municipio del Cantón Cuyabeno en 2014. No todos los terrenos de esta empresa están registrados en el municipio.

La producción diaria de crudo por empresa está presentada en el cuadro siguiente:

Cuadro 16. Producción Diaria de Crudo por Empresa

BLOQUE	BARRILES PRODUCIDOS POR DIA 2011	BARRILES PRODUCIDOS POR DIA 2013
Andes Petroleum	39828,88	32536,13
Petroamazonas	42797,81	Falta de datos

Fuente: Dirección Nacional de Hidrocarburos Sucumbíos, 2011; Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos, 2013

Hay una bajada de 18.3% de la producción diaria de barriles por parte de Andes Petroleum entre 2011 y 2013. En el caso de Petroamazonas no se ha podido obtener suficientes datos para analizar la evolución de la producción.

Andes Petroleum ha participado a 6.2 % de la producción diaria nacional en 2013 (producción nacional: 525 231 barriles).

Actividad Minera

Hay 3 minas identificadas en el cantón. El cuadro siguiente presenta algunas características de estas minas. Se extraería alrededor de 72 000 m3 / año de material pétreo del rio Aguarico.

Cuadro 17. Minas del Cantón Cuyabeno y su producción

Nombre de la Mina	Catastradas	Concesionadas con permisos	Producción m3 / mes	Producción m3 / año
<i>Poza Honda</i>	NO	SI	2500	30000
<i>Sottosiaya</i>	NO	SI	2500	30000
<i>Estrella del Aguarico</i>	NO	NO	1000	12000

Fuente: Registros administrativos GAD MC y visitas de campo equipo técnico PDyOT 2014.

Las minas emplean pocas personas. En promedio, 3 personas trabajan en cada mina: el dueño, el operador de la excavadora y un ayudante.

El material se vende en los Cantones Cuyabeno y Putumayo. El precio de venta es alrededor de 0.30 cts. \$ USD / m3 / km.



Datos relevantes de las variables “Trabajo y empleo” y “Principales actividades económicas” (2010)

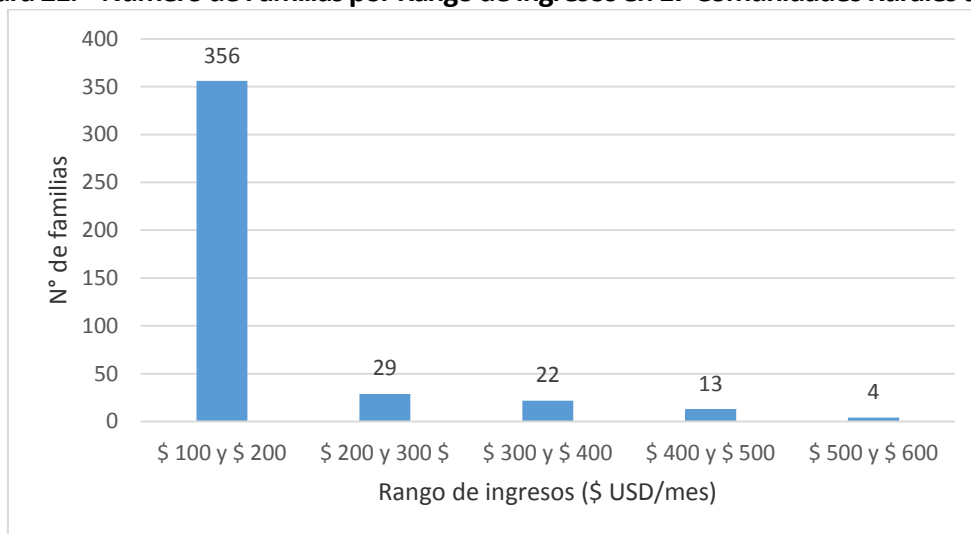
- **Tasa de ocupación: 97%.**
- **20.76 % de la población ocupada son mujeres.**
- **51.42 % de la población ocupada tiene remuneración.**
- **14.3 % de la población asalariada total son mujeres.**
- **Población asalariada en “agricultura, silvicultura, caza y pesca”:**
20.6 %.
- **38.5% de la población ocupada en el sector “agricultura, silvicultura, caza y pesca”.**

Se puede observar que el desempleo no es un problema en el cantón (Tasa de desempleo: 3%). Pero al contrario, la tasa baja de la población asalariada y la concentración de la población ocupada en la actividad “agricultura, silvicultura, caza y pesca” son problemas importantes. Las personas sin remuneración no tienen las mismas posibilidades para desarrollarse y viven en una incertidumbre permanente hacia sus ingresos y a través de ellos de sacar adelante a su familia y a su vida misma.

2.3.3. Ingresos familiares en el Cantón Cuyabeno

Según un estudio realizado para el sistema de agua potable del GAD Cuyabeno en 17 comunidades rurales del cantón, se ha podido obtener los ingresos promedios mensuales de las familias. Se preguntó a cada jefe de familia de todas las familias de las 17 comunidades los ingresos mensuales que tiene el hogar. La Figura siguiente presenta los ingresos mensuales.

Figura 21. Número de Familias por Rango de Ingresos en 17 Comunidades Rurales del Cantón



Fuente: Registro administrativo, estudio agua potable GAD MC, 2012

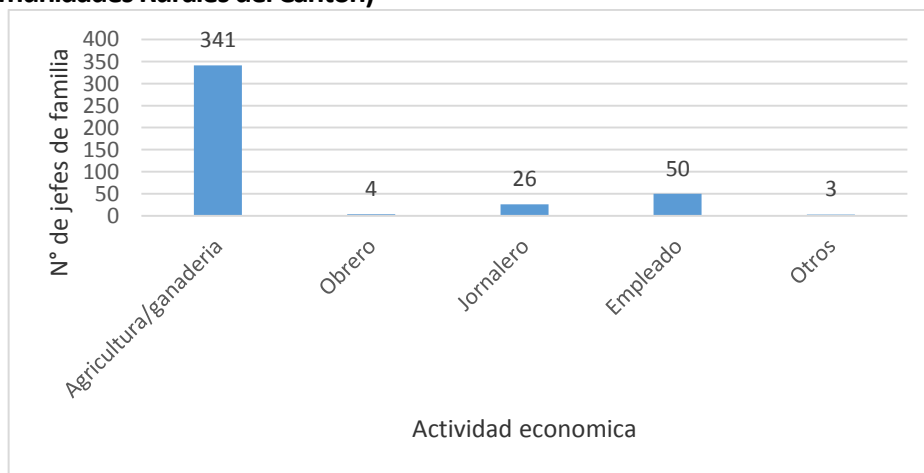


Así se puede observar que 356 familias (84 %) tienen ingresos mensuales entre 100 \$ USD y 200 \$ USD. 6.84 % de familias ganan entre 200 \$ USD y 300 \$ USD, 5.2 % de familias ganan entre 300 \$ USD y 400 \$ USD, 4 % ganan más de 400 \$ USD.

Alrededor de 385 familias (90.8 %) ganan menos que el Salario Básico Unificado de 340 \$ USD. Comparado a la Canasta Básica Nacional de 608.85 \$/mes y a la Canasta Vital Nacional de 437.88 \$/mes de 2013, se puede observar que los ingresos mensuales de 96% de las familias de la muestra no satisfacen ninguna Canasta Nacional. Y son muy bajos comparados a los ingresos familiares mensuales al nivel nacional que son de 593.6 \$. Los ingresos no satisfacen las necesidades básicas de las familias como salud, educación, alimentación, etc. Las familias no pueden salir de la pobreza y se reproduce el mismo esquema económico para los hijos: los ingresos no permiten dar un mejor futuro a las nuevas generaciones.

Durante este estudio, se preguntó también el tipo de actividad económica que tienen los jefes de familia.

Figura 22. Número de Jefes de Familia Laborando en cada Actividad Económica (17 Comunidades Rurales del Cantón)



Fuente: Registro administrativo, estudio agua potable GAD MC, 2012

Se ve que 341 jefes de familia (80.4 %) se dedican a la agricultura / ganadería. 11.8 % son empleados, 6.13 % son jornalero, 1 % son obreros y menos de 1 % tienen otra actividad.

Si comparamos el número de jefes de familia trabajando en la agricultura (341) con el número de familias ganando entre 100 \$ USD y 200 \$ USD (356) se observa una relación. Los jefes de familia que trabajan en la agricultura ganan en su gran mayoría entre 100 \$ USD y 200 \$ USD.

Los ingresos de las familias rurales vienen de la venta de los productos de la finca, la actividad temporal en las compañías, la actividad como jornalero en la agricultura y de repente la venta de madera.



2.3.4. Principales Productos: Volúmen de Producción y Productividad

El Cantón Cuyabeno: una zona poca apta para la Actividad Agrícola

El territorio del cantón Cuyabeno no está muy apto para la actividad agrícola. Los mapas siguientes de aptitud de área de siembra del maíz y del cacao demuestran esta afirmación.

Al contrario, Cuyabeno es un territorio mucho más apto para la actividad silvícola con especies maderables con un potencial comercial.

El cuadro siguiente presenta las superficies aptas y medianamente aptas para algunos cultivos.

Cuadro 18. Superficies Aptas y Medianamente Aptas para Algunos Cultivos

	Hectáreas aptas y medianamente aptas	% de la superficie cantonal
Arroz	99347,3	25,8%
Cacao	33411,2	8,7%
Café	33411,2	8,7%
Maíz	33413,3	8,7%
Plátano	33411,2	8,7%
Yuca	87057,7	22,6%
Jacaranda	138170	36%

Fuente: Geodata Base – Consejo Provincial Sucumbios, 2012.

A parte del arroz y de la yuca que tienen respectivamente 25.8 % y 22.6 % de superficies aptas y medianamente aptas, los otros cultivos como el cacao, el café, el maíz y el plátano tienen solamente 8.7 % de superficies aptas y medianamente aptas.

La especie forestal Jacaranda tiene un 36% de superficies aptas para su cultivo. Es superior al resto de los cultivos.



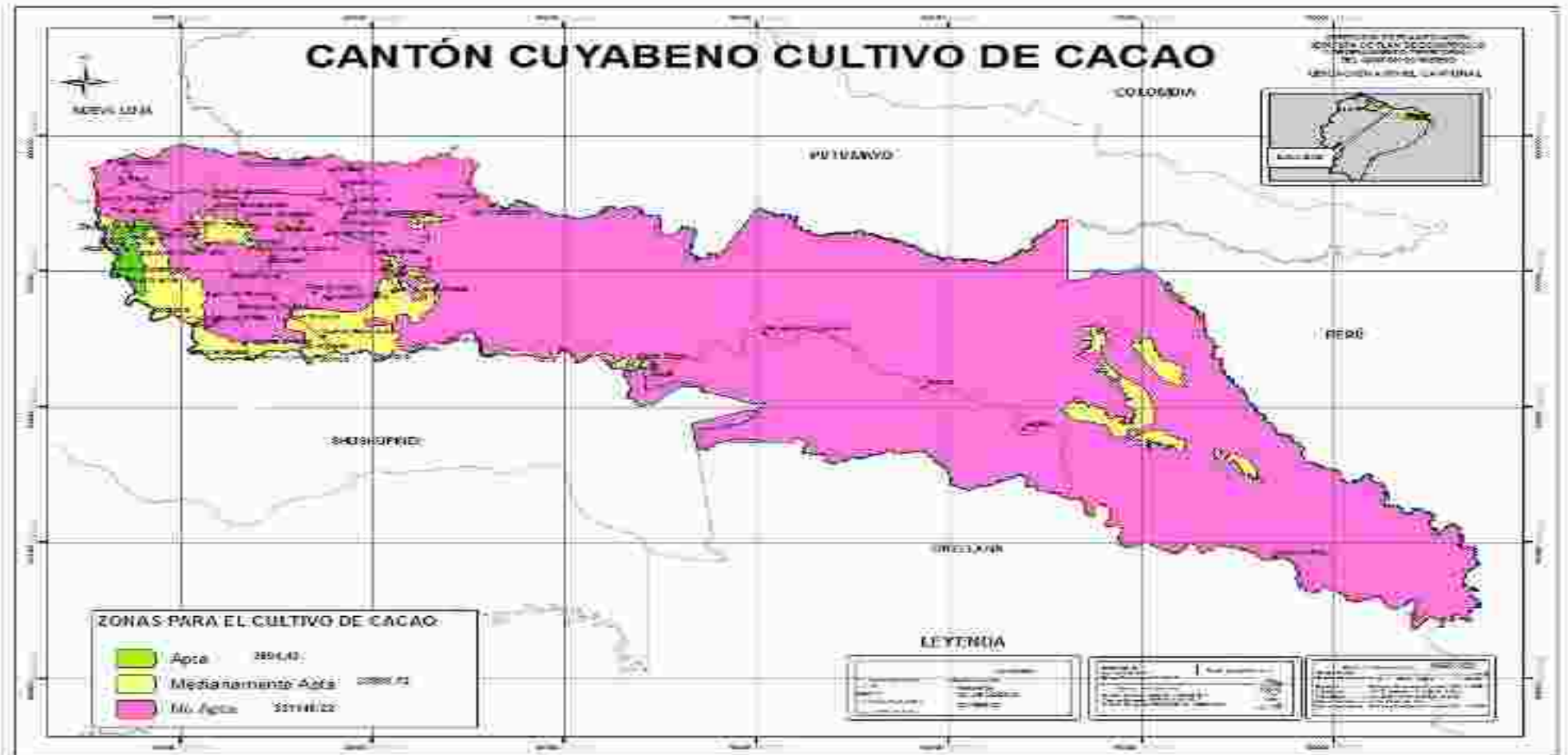
Mapa 16. Aptitud de Área de Siembra del Maíz



Fuente: Geodata Base – Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial Sucumbíos, 2012.



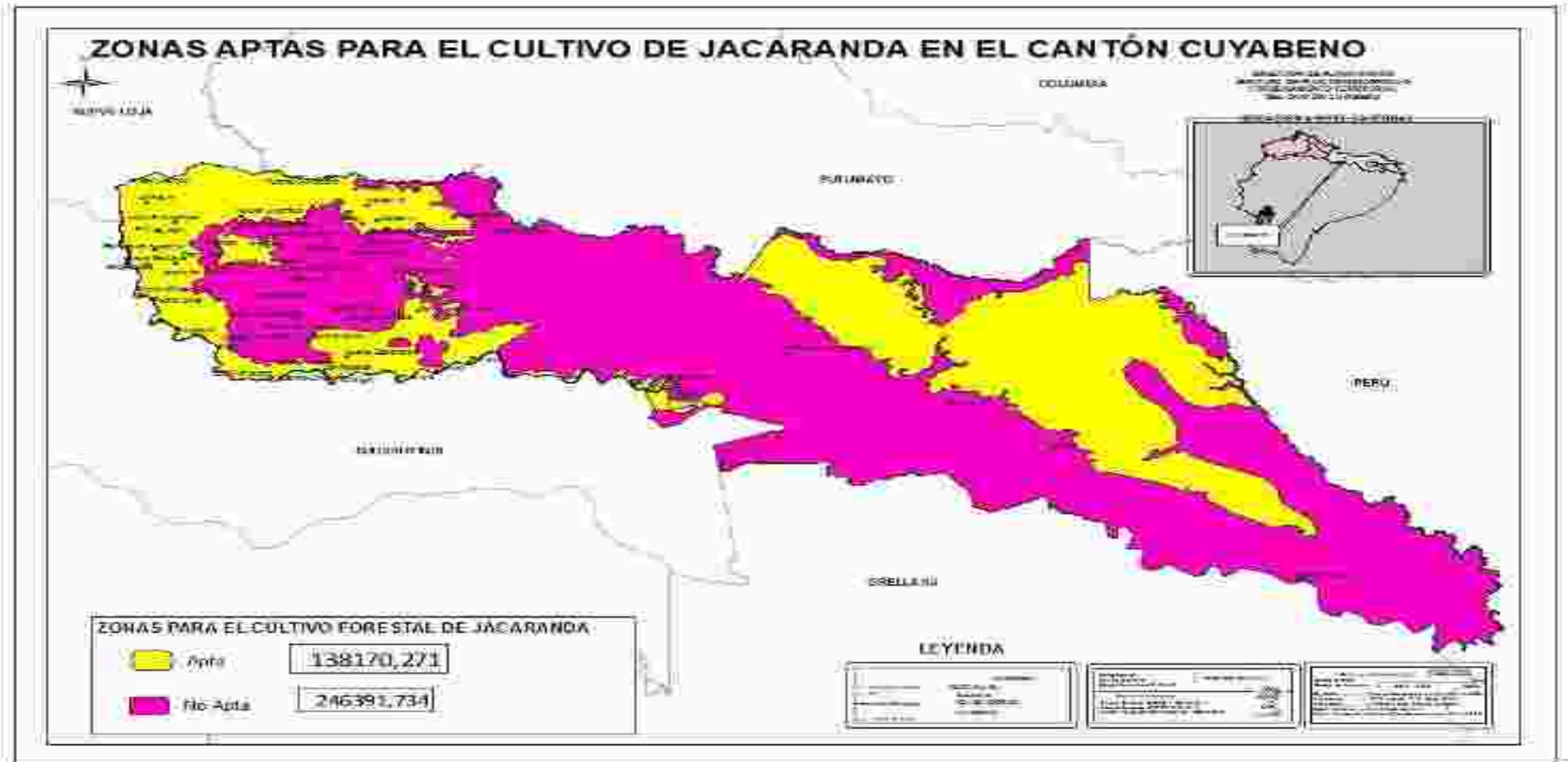
Mapa 17. Aptitud de Área de Siembra del Cacao



Fuente: Geodata Base – Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial Sucumbíos, 2012.



Mapa 18. Aptitud de Área de Siembra de Jacaranda



Fuente: Geodata Base – Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial Sucumbíos, 2012.



Superficie y rendimientos de los principales productos

El cuadro siguiente presenta los principales productos del cantón con sus superficies y rendimientos en 2014²⁰.

Cuadro 19. Los Principales Productos del Cantón en 2014: Superficie, Rendimiento, Producción

	Superficie Total (ha)	Quintal / ha	Producción cantonal (quintal/año)
Maíz	587	24,5	14366
Cacao (quintal seco)	584	3	1752
Café (quintal cereza)	514	35	17990
Arroz	112	26,8	3001,6
Yuca	116	500	58000
	Superficie (ha)	Tonelada / ha / año	Producción cantonal (tonelada/año)
Caña (T/ha)	30	7,5	225
Palma (T/ha)	267	24	6648
	Superficie (ha)	Racimas / ha	Producción cantonal (racimas/año)
Verde (racimas/ha)	317	400	126800
	Superficie (ha)	Total N° de cabezas de ganado	Carga bovina / ha
Pasto (solo hierba)	2894	4541 cabezas / 3816 Unidades Bovinos Adultos (Fuente: MAGAP, 2014)	0,35 (Fuente: MAGAP, 2014)
TOTAL	5431	-	-

Fuente: Visitas de campo equipo tecnico del PDyOT, 2014.

El cultivo de palma se encuentra solamente en la Parroquia Tarapoa. No hay palma en las otras parroquias.

El cuadro siguiente presenta los principales productos del cantón con sus superficies en 2003.

Cuadro 20. Superficie de algunos cultivos en el cantón en 2003.

Producto	Café		Arroz		Plátano		Maíz		Yuca	
	%	Área has	%	Área has	%	Área has	%	Área has	%	Área has
Total	63	6,143	22.9	2,235	5.2	506	4.7	461	4.1	402

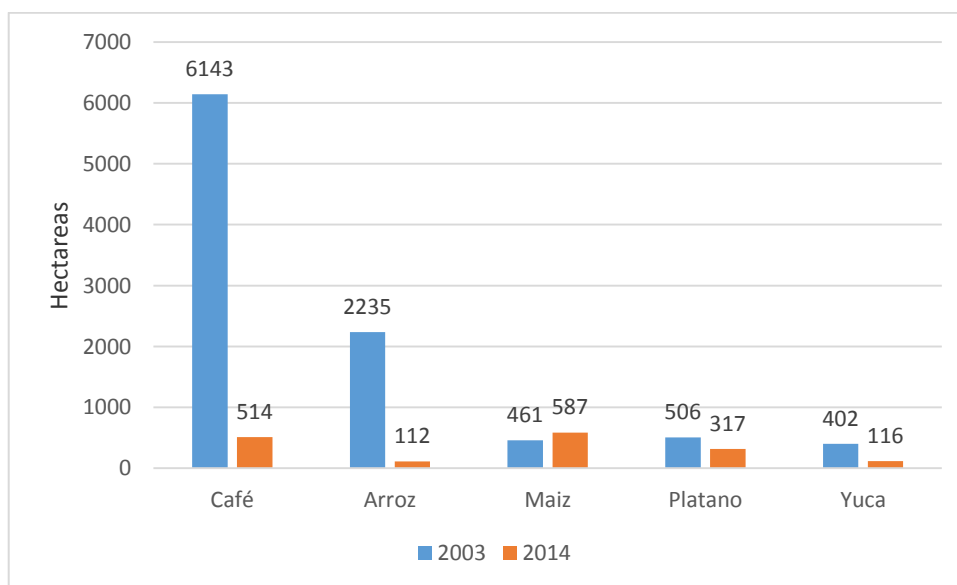
Fuente: Diagnóstico Socio Ambiental Cantón Cuyabeno – GAD Cuyabeno, 2003

²⁰ Los datos de superficies, rendimientos y producción fueron obtenidos durante las visitas de campo realizadas en septiembre 2014 por el equipo del PDyOT. Se realizó 63 visitas de campo y en cada encuentro se contó con un grupo desde 3 hasta 10 personas para hablar del componente económico. A cada grupo se preguntó la superficie aproximada (y los rendimientos promedios) de cada cultivo que había en la comunidad. La superficie total de cada cultivo en el cantón corresponde a la suma de los datos de las 63 visitas.



Entre 2003 y 2014, las superficies de cultivo han cambiado mucho. A parte de la superficie de maíz que ha aumentado de 27 %, el número de hectáreas de los cultivos como el café, arroz, plátano y yuca ha bajado. Hubo una disminución de 91.63 % de las superficies de café, de 95 % de las superficies de arroz, de 37.4 % de las de plátano y de 71.2 % de las superficies de yuca.

Figura 23. Evolución de la superficie de cultivos entre 2003 y 2014



Fuente: Diagnóstico Socio Ambiental Cantón Cuyabeno – GAD Cuyabeno, 2003 y Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.

El Sector Agro-productivo

Actualmente, el sector agro-productivo tiene el apoyo de distintas instituciones como el CISAS (Centro de Investigaciones Agropecuarias de Sucumbíos) y el MAGAP, más que todo. Apoyan los agricultores en el cultivo de maíz, arroz, café, etc. Por ejemplo, el CISAS entregó 60 kits de insumos para maíz (semillas, herbicidas, insecticidas, etc.) para Cuyabeno en las comunidades Rey de los Andes, Las Mercedes, Poza Honda, Puerto Sinaï, Estrella del Aguarico. También, el CISAS entregó, entre 2012 y 2013, 4 desgranadoras de maíz, 1 molino de maíz, 1 mezcladora de balanceado y 40 bombas de fumigar.

El sector agro-productivo se ve afectado por la alta incidencia de plagas y enfermedades que atacan a los principales productos agrícolas como: café, cacao, maíz, arroz, plátano.

Muchos productos no son muy rentables, ya que en muchas ocasiones no se recupera ni la inversión de siembra y de mantenimiento.

El Cuadro siguiente presenta a las plagas que se han identificado.



Cuadro 21. Las distintas plagas presentes en el cantón

Cultivos	Enfermedades y plagas
Cacao	Monilla, escoba de bruja, quemazón, hormiga
Café	Taladrador, broca, mosca, hormiga
Maíz	Cogollero, pájaro
Plátano	Sigatoca, mellones
Yuca	Guatusa, gusano
Pasto	Babosa
Arroz	Cogollero, pájaro, chinchorro

Fuente: Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.

Las enfermedades y plagas perjudican a la mayoría de los productos agrícolas lo que se traduce en pérdida y mala calidad del producto, y lo que limita el mercado y los ingresos económicos. El control de malezas, plagas y enfermedades no son manejados adecuadamente en general porque piden una inversión del agricultor, lo cual muchas veces no tiene los recursos económicos suficientes para realizarla.

La producción agrícola es muy deficiente en cuanto a calidad y volumen. Esto se da por una precaria situación de manejo y técnicas de producción. Sumado a problemas de fertilidad de suelos, contaminación, manejo y control sanitario hace que la mayoría de la producción sea enfocada al autoconsumo y un escaso volumen se destine al mercado local.

La mayoría de los productos agrícolas se venden en mercados locales, cuyos ingresos sirven para la adquisición de varios productos de la canasta básica como aceite, azúcar, sal, jabón, etc.

La Figura siguiente presenta los costos de instalación de los cultivos perennes como café, cacao, verde, caña, pasto y palma.

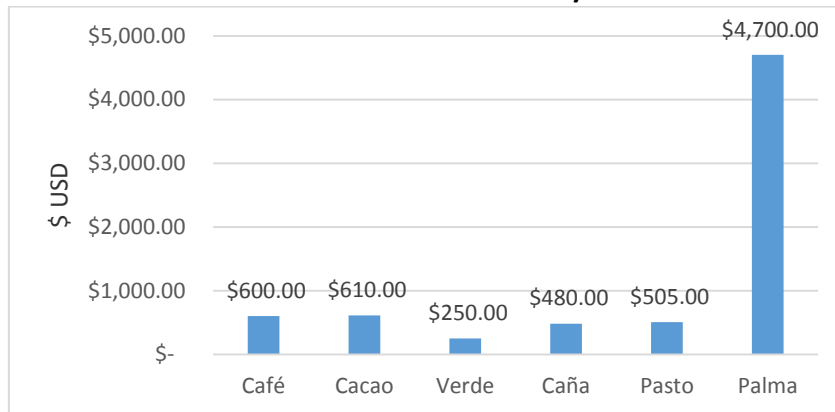
Metodología de cálculos de los costos de instalación, de producción y de la ganancia

Los costos de instalación/ha así que los costos de producción/ha y la VAB/ha (ganancia) fueron calculados a partir de las visitas de campo realizadas en septiembre 2014 por el equipo del PDyOT. Se construyó estos datos con 63 visitas a comunidades. En cada visita, el grupo que participaba a la construcción de estos costos y ganancia estaba compuesto de 3 a 10 personas. Se preguntó para cada trabajo laboral agrícola (por ejemplo para la siembra) el n° de personas trabajando, el n° de jornaleros, el precio del jornalero, el n° de días de trabajo, el uso o no de insumos, las cantidades de insumos utilizadas/ha, el precio de los insumos, los rendimientos/ha, los volúmenes de autoconsumo, los volúmenes vendidos, los precios de venta de los productos agrícolas.

La ganancia fue calculada como si toda la cosecha se vendía y nada se guardaba por autoconsumo. Se observó que en general no se usa químicos y abonos, así que ningún costo de producción integra los costos de insumos como químicos y abonos (el cal para el cacao está integrado en los costos). Se ha dado un valor solamente a la mano de obra pagada, no a la mano de obra familiar. No se tomó en cuenta la talada del bosque primario en la preparación del terreno, solamente la talada del monte secundario.



Figura 24. Costos de Instalación de los Cultivos Perennes / ha



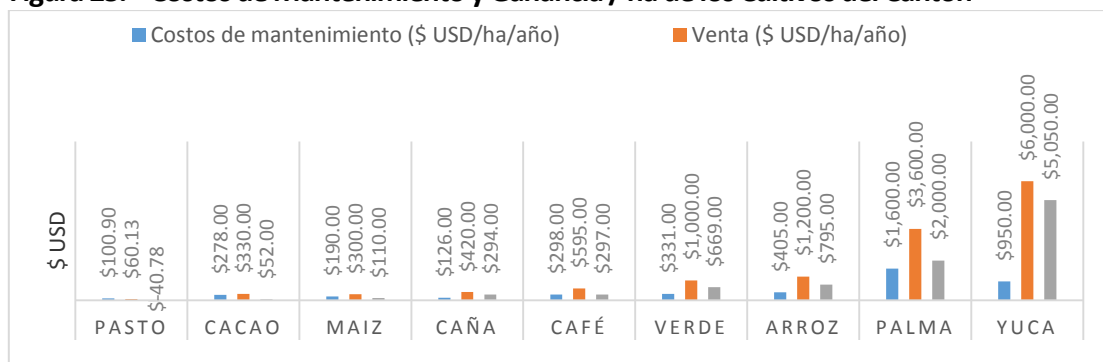
Fuente: Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.

Según los talleres realizados, la mayoría de los agricultores no utilizan muchos insumos (químicos y abonos) por falta de recursos económicos.

Se puede observar que los costos de instalación para el café (600 \$ USD / 2 años sin cosecha) y el cacao (610 \$ USD / 2 años sin cosecha) son similares. Los de la caña (cosecha el primer año) y del pasto son un poco más bajos con alrededor de 480 \$ USD para la caña y 505 \$ USD para 1 hectárea de pasto. El costo de instalación de 1 ha de verde (cosecha el primer año) en el cantón (sin aporte de insumos como químicos y abonos) es el más bajo por hectárea con 250 \$ USD. La palma es el cultivo que necesita la inversión más importante por hectárea con 4700 \$ USD (3 años sin cosecha). Ese cultivo está sembrado por personas teniendo recursos muchos más altos que el resto de la población del cantón.

Los costos de mantenimiento/ ha y la ganancia/ ha de los cultivos del cantón se presenta en la Figura siguiente.

Figura 25. Costos de Mantenimiento y Ganancia / ha de los Cultivos del Cantón



Fuente: Visitas de campo Equipo Técnico del PDyOT, 2014.

- Para el pasto, existe una diversidad de tipos de finca. Un agricultor puede tener 2 o 8 vacas, un otro 15, etc. Según los talleres, los agricultores que tienen ganado tendrían alrededor de 10 cabezas y 10 hectáreas de pasto. Los costos y ganancia fueron calculados a partir de esa base. **Así, con 10 cabezas y 10 hectáreas, se pierde casi 41 \$**



USD / ha / año. El rubro ganadero, al menos con 10 cabezas y 10 hectáreas no permite al agricultor de sobrevivir. Está perdiendo plata.

- El cacao tampoco es un producto que ofrece ganancias significativas al productor. Los ataques de monilla y de la quemazón hacen que se cosecha muy pocos quintales al hectárea. Unos cosechan 1 qq seco / ha / año, otros 2 qq secos / ha / año. Según las entrevistas el promedio sería de 3 quintales / ha / año.

La ganancia por hectárea sería de alrededor de 52 \$ USD / ha / año. Esta ganancia no cubre los costos de instalación. El productor está perdiendo plata.

- El maíz sembrado en el cantón proviene de semillas de la zona (maíz "Tusilla"), lo cual llega a unos 25 qq /ha en promedio. Se siembra al voleo después de haber rozado el monte y no se aplica ningún insumo o muy poco. **La ganancia por hectárea al año (con 1 sola cosecha / año) sería de 110 \$ USD.** En realidad, hay que tomar en cuenta que no toda la cosecha se vende, una parte se guarda para alimentar a las gallinas y chanchos.
- La ganancia de la caña se realiza a través de la venta de las panelas (1 panela = 5 libras). Si tomamos solamente los costos de mantenimiento (1 limpieza + cosecha), la ganancia por hectárea y por año sería de alrededor de 300 \$ USD / ha / año. **Lo que corresponde a 25 \$ USD / mes / ha de ingresos. La ganancia está muy baja.**
- El café tampoco es un producto con una grande ganancia. Los ataques de broca y de las hormigas hacen que el cultivo no llega a su potencial productivo óptimo. Según las entrevistas el promedio sería de 35 quintales en cereza / ha / año. **La ganancia por hectárea sería de alrededor de 300 \$ USD / ha / año. A partir de la tercera cosecha se empieza a ganar plata. Pero la ganancia es muy baja: 25 \$ USD / mes / ha.**
- Las ganancias en arroz y verde son más elevadas. Recordamos que los cálculos fueron realizados como si toda la producción se vendía en los mercados locales. Pero hay que tomar en cuenta que una parte se guarda para el autoconsumo de la casa. **Las ganancias de arroz serían de 670 \$ USD / ha / año (56 \$ USD / mes / ha), (1 cosecha de 30 qq / ha / año), para el verde 400 racimas / ha / año y de alrededor de 800 \$ USD / ha / año (67 \$ USD / mes / ha).**
- La palma tiene una ganancia elevada comparada a los otros productos pero pide mucha inversión. **La ganancia es de 2000 \$ USD / ha / año o sea 167 \$ USD / ha / mes. Después de 5.5 años se empieza a ganar plata.**
- La yuca casi no se vende. Se queda en las fincas para el autoconsumo de la familia. Pero para tener una aproximación de la ganancia por hectárea, se consideró como si toda la producción se vendía. **A partir de eso se ganaría alrededor de 5000 \$ USD / ha pero nadie siembra 1 hectárea de yuca. Este resultado también apuesta sobre el hecho que el agricultor lograría a vender toda su producción (500 qq / ha).**



El análisis de los costos y ganancias muestra que la mayoría de los productos agrícolas proveen ingresos bajos a las familias campesinas (cacao, café, ganado, maíz, caña, etc.). Pero algunos productos como la yuca, el maíz (alimentación de las gallinas y chanchos), el arroz, el plátano tienen un papel muy importante en la dieta diaria de las familias y la seguridad alimentaria en el cantón.

La actividad ganadera

Según los datos de campo recolectados en septiembre de 2014 por el equipo del PDyOT hay 2370 cabezas de ganado presentes en el cantón. Los productores venden una parte de su producción, pero destinan una parte al autoconsumo familiar (algunos hacen quesos también).

El Cuadro siguiente muestra los indicadores productivos y reproductivos del ganado en distintos cantones de la provincia de Sucumbíos.

Cuadro 22. Indicadores Productivos y Reproductivos del Ganado Bovino

PARÁMETROS	DATOS POR CANTONES							PROMEDIO PROVINCIAL	PROMEDIO NACIONAL
	SUCUMBÍOS	G. PIZARRO	CASCALES	LAGO AGRIO	SHUSHUFINDI	CUYABENO	PUTUMAYO		
Capacidad de carga animal, N° animales/ha	0,83	0,76	0,79	0,58	0,83	0,48	0,33	0,7	0,9
Duración de la lactancia, días	N/D	169,4	135	230,83	187,5	190	200	159	305
Natalidad cruda, %	51	58,6	52,5	50,88	48,6	47,75	57,6	52,4	75
Mortalidad en terneros, %	15	24,4	22	8,67	8,47	5,33	18,67	14,1	5
Mortalidad en adultos, %	10	12,6	16	10,83	10,78	6,37	11	11,1	3
Vacas en producción/total de vacas, %	N/D	53	44	58,88	40,73	25,5	37,67	36	65
Destete efectivo, %	N/D	64,8	64,25	91,33	84,22	79,12	69,23	64,7	75
Edad al destete, días	N/D	190	204,75	231,67	213,33	219,17	220	182,7	150
Intervalo entre partos, días	440	430,8	437,5	468	504,67	410	446,67	448,2	365
Producción de leche, litros/vaca/día	7	4,74	2,88	4,08	4,49	3,72	3,33	4,3	8
Producción anual leche, litros	N/D	769,8	504,5	27296,4	65425,28	735,5	665	13628,1	4575
Producción de leche, litros/ha/año	N/D	712,4	397,75	542,47	690,71	487,67	224,33	436,5	1750
Producción de carne, kg/ha/año	33	58,8	73,25	52,5	77,33	121,17	33,67	64,2	274
Peso vivo a la venta, kg	300	213,6	250	276,67	282,67	366	286,67	282,2	445
Edad del bovino a la venta, meses	30	32,4	32,5	36,5	35,5	30	34	33	24

Fuente: GADPS/CISAS, 2014

La carga animal en el cantón es de 0.48 animales / ha según el CISAS (0.35 según el MAGAP). El promedio nacional es de 0.9 animales / ha. Este valor muestra que la capacidad de producción de forraje en el cantón permite mantener menos animales por hectárea, lo que ocasiona que para la producción se requiera mayor producción forrajera, o disminuir la carga animal para que el forraje sea suficiente.

Se puede observar que la producción diaria en Cuyabeno representa solamente 46,5 % (3.72 l/vaca/día) del promedio nacional (8 l/vaca/día). También, en el cantón, la producción anual de leche (735.5 l/vaca/año) representa 16 % de la producción nacional (4575 l/vaca/año). La producción de carne es también muy inferior al promedio del país: 121.17 kg / ha / año o



sea solamente 44.2 % del nivel nacional (274 kg / ha / año). **Los indicadores productivos y reproductivos son muy inferiores a los promedios nacionales.**

El Cuadro siguiente presenta el tipo de razas presentes en Cuyabeno.

Cuadro 23. Distribución de las razas de ganado por zonas y cantones en la provincia de Sucumbíos

ZONA DE PRODUCCIÓN	CANTONES	PROPÓSITO	RAZAS
ZONA 1	Sucumbíos Gonzalo Pizarro	Leche	Holstein Friesian, Jersey, Brown Swiss, Normando
ZONA 2	Cascales Lago Agrio Shushufindi	Doble propósito	Brown Swiss, Holstein rojo, Sahiwal, Gir lechero, Girolando, Indubrasil
ZONA 3	Cuyabeno Putumayo	Carne	Santa Gertrudis, Brahman blanco y rojo, Nelore, Charolais y Gir de carne

Fuente: CISAS, 2014

Las razas presentes en el cantón son la Brahmán, la Charoláis, Santa Gertrudis y la Gir de carne.

En el cantón Cuyabeno, los problemas de producción (carne, leche) están relacionados con la disponibilidad de pastos de bajo nivel nutricional como el Kikuyo (*Pennisetum clandestinum*), el Gramalote (*Axonopus Scoparius*), el Dallis (*Brachia decumbes*), y el Marandú (*Brachiaria brizantha*).

La Piscicultura

El presente cuadro presenta el número de piscinas presentes en cada cantón de Sucumbíos

Cuadro 24. Número de piscinas en los Cantones de Sucumbíos

Cantón	N° de Piscinas				Espejo de agua en m2			
	CISAS	Independientes	TOTAL	Porcentaje	CISAS	Independientes	TOTAL	Hectáreas
Cuyabeno	35	109	144	3%	6003.8	52300	58303.8	5.83
Cascales	110	124	234	6%	25043	67200	92243	9.2
Lago Agrio	392	2033	2425	58%	101282	868900	970182	97.0
Sucumbíos	32	9	41	1%	23500	4900	28400	2.84
Gonzalo Pizarro	134	175	309	7%	49729	90500	140229	14.0
Putumayo	88	192	280	7%	19236	99200	118436	11.8
Shushufindi	282	491	773	18%	88857	296700	385557	38.6
Total	1073	3133	4206	100%	313650.8	1479700	1793350.8	179.34

Fuente: CISAS, 2014.

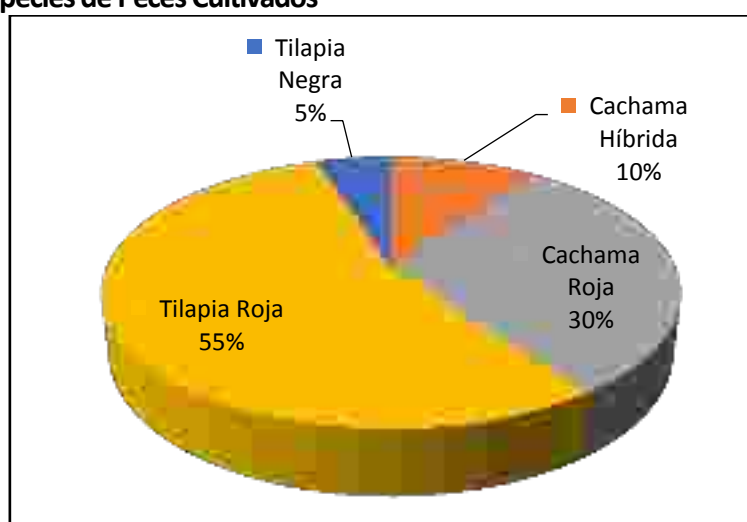


En 2014, Cuyabeno embarca 3,42% (144) de las piscinas de la provincia. Estas piscinas representan 5.83 has o sea 3.25% de la superficie de la provincia. Dentro de las 144 piscinas de Cuyabeno, 8% son vacías según el CISAS.

En el cantón Cuyabeno el cultivo de peces que ocupa el primer lugar es la tilapia roja con un 55%, seguido del cultivo de cachama roja con un 30%, el cultivo de Cachama híbrida con un 10 % mientras que la tilapia negra representa el 5%.

Según el CISAS, en 2013, son 334 774 peces cosechados en Cuyabeno o sea 127. 6 toneladas de carne de pescado.

Figura 26. Especies de Peces Cultivados



Fuente: CISAS, 2014.

La cría de peces es un aporte fuerte para la seguridad alimentaria de las familias del cantón.

2.3.5. Número de Establecimientos: Manufactura y Artesanía, Comercio, Servicios

En el Cantón, 153 establecimientos son registrados en el Municipio (Registro del Comisario Cantonal, 2014). 109 o sea 71 % están instalados en Tarapoa. El resto de los establecimientos, o sea 29 % (44), están presentes en 10 comunidades y más que todo en Aguas Negras (18).

Hay una concentración de los establecimientos en la cabecera cantonal Tarapoa.



Tabla 22. Establecimientos en el Cantón Cuyabeno

ACTIVIDAD	UBICACION						TOTAL
	Tarapoa	Aguas Negras	San José	17 de abril, Paz y Bien, El Triunfo	Centro Union, Las Mercedes, Fuerzas Unidas, Perla del Oriente	Playas de Cuyabeno	
Tienda de víveres, bebidas, cervezas	16	6	2	8	5	3	40
Confeccion de uniformes y ropas, almacén de ropa, lavandería	5		2				7
Comedor, comidas rápidas	11	3			1		15
Vulcanizadora	2			1			3
Librería	1						1
Deposito de gas	1	1					2
Salon de Belleza, peluquería	3						3
Venta de electrodomesticos	2						2
Tercena	3						3
Bazar, videos, repuestos moto	4	1	1				6
Farmacia	2						2
Hotel, residencia	2						2
Ferretería	2	1					3
Taller	2						2
Cabinas telefónicas, sistemas, servicio de copias	7	1					8
Suelda	1	1					2
Artesanías	1						1
Insumos veterinarios	1						1
Discoteca, bar, karaoke, villar, sitio de tolerancia	5	3	1				9
Venta de especie maderable, evanisteria	1			1		1	3
Compañías vinculadas a la actividad petrolera (obras civiles, etc.)	35	1					36
Transporte	2						2
TOTAL	109	18	6	10	6	4	153

Fuente: GAD Cantonal Cuyabeno, Registro del Comisario Cantonal, 2014.

Los establecimientos más presentes en el Cantón son las tiendas de víveres (40 tiendas / 26%). Las compañías vinculadas a la actividad petrolera representan el segundo tipo de establecimientos (36 empresas / 23.5%). En tercera posición son los comedores y lugares de comidas rápidas con 15 establecimientos (10%). Los establecimientos de tipo “discoteca, bar, karaoke, villar, sitio de tolerancia” son 9 (6%) y los de tipo “cabinas telefónicas, sistemas, servicio de copias” son 8 (5%). No hay mucha diversidad en los establecimientos. 70.5 % de los establecimientos embarcan estos 5 rubros. Al contrario, hay solamente 2 farmacias, 1 local de venta de insumos veterinarios, 1 depósito de gas, 1 librería.

En 2010, según el INEC (Censo Económico, 2010), 108 establecimientos estaban presentes en el Cantón. Entre 2010 y 2014, hubo un crecimiento de 41,6% (45) del número de establecimientos.



En 2010, el cantón Cuyabeno embarcaba 2.4 % (108) de los establecimientos de la provincia de Sucumbíos (4563 establecimientos).

Es muy importante notar que 11 alojamientos, turísticos o no, (cabañas, pensiones, residencia, etc.) no están registrados en los registros del comisario cantonal. Con estos establecimientos no registrados, el número de establecimientos sería de 164 en el cantón.

2.3.6. Factores productivos e formas de organización de los modos de producción

Tenencia de la tierra

En 2000, según el Censo Agropecuario, 59 % de las UPAs no tenían títulos de propiedad. Al contrario solamente 33 % tenían escrituras.

Cuadro 25. Número de UPAs y superficie en Hectáreas en Función de la tenencia de la tierra

	UPAs	Hectareas	% UPAs
Propio con título	132,6	5890,6	33%
Ocupado sin título	235,4	14300,3	59%
Mixta	4,7	356,7	1%
Comunero o cooperado	23,8	1674,1	6%
Aparcería o al partir	0,41	20,6	0,1%
Total	396,8	22242,4	100%

Fuente: INEC / Censo Nacional Agropecuario, 2000

El Censo Agropecuario de 2000 muestra que en Cuyabeno 55 % de las UPAs tenían un tamaño entre 50 has a 100 has. 20 % tenían un tamaño entre 20 has a 50 has y 14 % estaban en el rango de 100 has a 200 has. Solamente 2 % de las UPAs sobrepasaban los 200 has. 10 % de las UPAs tenían un tamaño incluido entre 2 has a 20 has.

Cuadro 26. Número de UPAs en Función del Tamaño (has)

Tamaño de la UPAs	Porcentaje	Total de UPAs segun tamaño
Más de 200 has	2%	6,5
De 100 has a 200 has	14%	54,2
De 50 has a 100 has	55%	216,9
De 20 has a 50 has	20%	78,9
De 10 has a 20 has	4%	17,6
De 5 has a 10 has	3%	12,0
De 3 has a 5 has	2%	6,7
De 2 has a 3 has	1%	4,1
Total	100%	396,8

Fuente: INEC / Censo Nacional Agropecuario, 2000



En 2014, no existen datos como los del Censo Agropecuario de 2000. Los únicos datos disponibles son los del Cuadro siguiente.

Cuadro 27. Número de fincas catastradas y con escrituras registradas en el municipio

N° de fincas catastradas	Superficie rural catastrada	N° de fincas catastradas con escrituras registradas en el municipio	% de fincas catastradas con escrituras registradas en el municipio
1204	99699,38 has	634	52,7%

Fuente: Registro administrativo GAD MC, 2014.

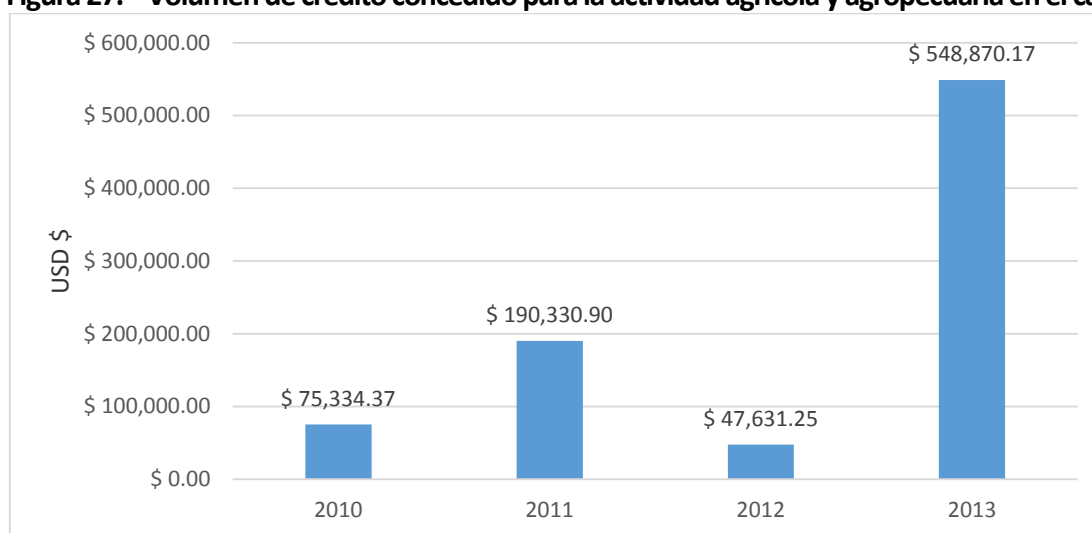
52.7% de las fincas catastradas (634 fincas) tienen escrituras registradas en el municipio.

En 2014, hay una falta de conocimiento del número total de fincas (con o sin escrituras) en el cantón.

Acceso a Créditos

El acceso al crédito está vinculado a la posesión de títulos de propiedad o sea las escrituras. Para pedir un crédito se necesita presentar la copia de las escrituras, la copia del pago de los impuestos de predio y tener un garante. Si no hay escrituras, hay que tener una garante con escrituras. **Numerosos agricultores no tienen escrituras en el cantón y entonces no tienen acceso al crédito.**

Figura 27. Volumen de crédito concedido para la actividad agrícola y agropecuaria en el cantón



Fuente: SBS y SEPS, 2013.

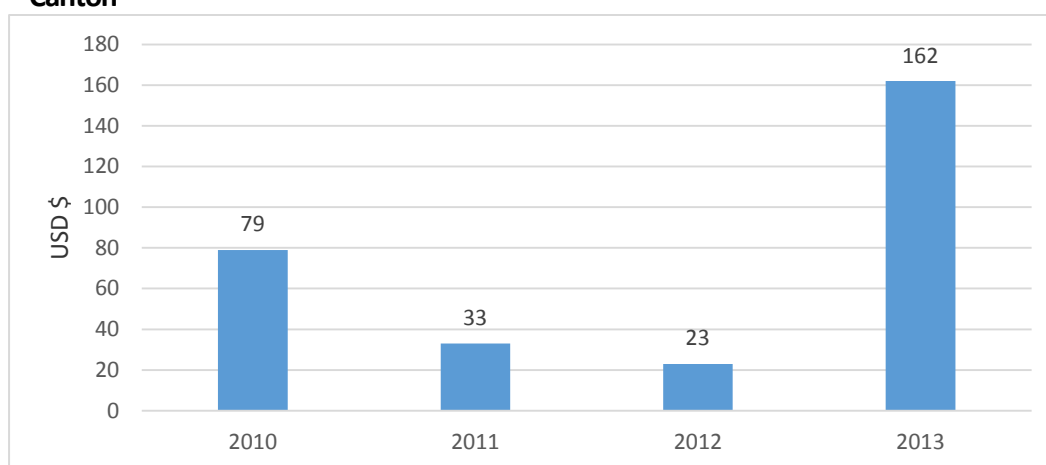
Los volúmenes de crédito concedido para la actividad agrícola, ganadería, pesca y silvicultura varían mucho entre los años.



No hay una estabilidad en la entrega de créditos. Entre 2010 y 2011 hubo una aumentación de 152.6 % de los volúmenes de créditos pasando de 75 334 \$ USD a 190 330 \$ USD. Pero entre 2011 y 2012 hubo una caída importante de 75 % pasando de 190 330 \$ USD a 47 631 \$ USD. En 2013 los volúmenes entregados llegaron a 548 870 \$ USD, o sea una aumentación de 1052 % comparado a 2012.

Esta inestabilidad en la entrega de los créditos se observa también en el número de operaciones realizadas cada año.

Figura 28. Número de Operaciones de Crédito para la Actividad Agrícola y Agropecuaria en el Cantón



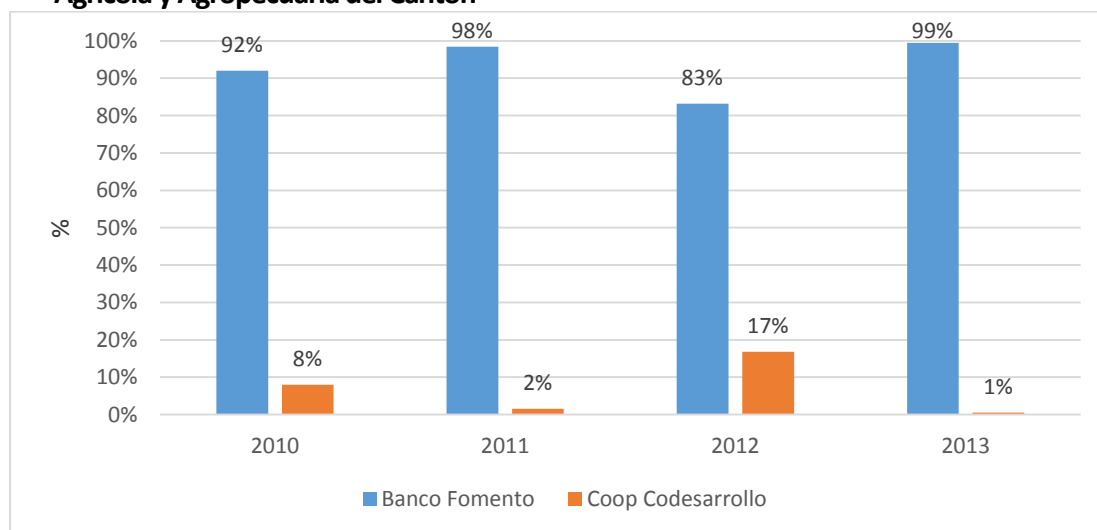
Fuente: SBS y SEPS, 2013.

Los volúmenes de créditos entregados a la actividad agrícola, ganadería, pesca y silvicultura están vinculados al número de operaciones. **Como los volúmenes, el número de operaciones, o sea de beneficiarios, está inestable en el tiempo.** Entre 2010 y 2011, hubo una bajada de 58.2 % pasando de 79 operaciones a 33 operaciones. Esta bajada continuo entre 2011 y 2012, fue de 30.3 %. Entre 2012 y 2013, el número de operaciones subió de 604 % pasando de 23 a 162.

La mayoría de los créditos están entregados por el Banco de Fomento, institución pública. La otra institución que entrega créditos en el cantón, y no hay otras, es el Banco Co-Desarrollo.



Figura 29. Porcentaje del Volumen de Crédito Total Entregado por Institución para la Actividad Agrícola y Agropecuaria del Cantón

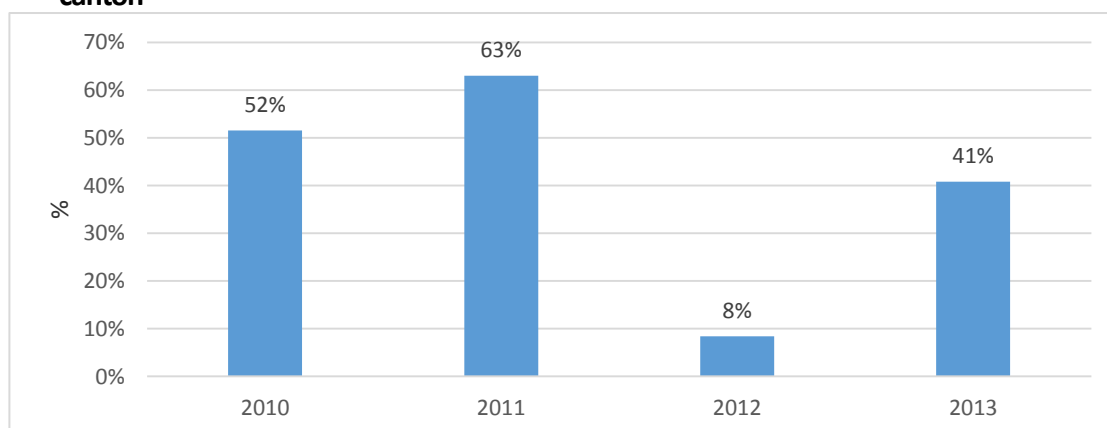


Fuente: SBS y SEPS, 2013.

El Banco de Fomento entregó en promedio 93 % de los créditos a la actividad agrícola, ganadería, pesca y silvicultura entre 2010 y 2013. 7 % fueron entregados por el Banco CoDesarrollo en el mismo periodo.

En 2010 y 2011, la actividad agrícola, ganadería, pesca y silvicultura ha recibido 52 % y 63 % de los volúmenes de créditos entregados en el cantón para todas las actividades económicas. En este periodo, el sector recibió una parte importante de los volúmenes de créditos concedidos en el cantón. En 2012, fue solamente de 8 %. Subió a 41 % en 2013. Mientras la bajada importante de 2012, los 41 % de 2013 muestran la misma tendencia que en 2010 y 2011 a donde este sector embarcaba una gran parte del crédito.

Figura 30. Porcentaje de volumen de crédito entregado a las actividades agrícolas y agropecuarias comparado al volumen de crédito entregado a todas las actividades en el cantón



Fuente: SBS y SEPS, 2013.



La incertidumbre en la entrega de créditos y el número bajo de operaciones hasta 2013, no permite a la mayoría de los agricultores de tomar decisiones claras en sus inversiones económica-productivas. La falta de claridad provoca desconfianza y baja emprendimiento en el rubro agrícola. Además la obligación de tener escrituras para obtener un préstamo limita mucho el acceso al crédito y así al desarrollo agrícola. Al final los ingresos familiares y el nivel de vida de la población rural están afectados.

Microempresas

En 2014, **12 microempresas** están activas en el cantón.

Cuadro 28. Microempresas en actividad en el cantón en 2014

Nombre de la microempresa	Actividad	Comunidad	Estado en 2014
Dulce Oriental	Panelera	Marian 10	Activa
FOCAN / Asociación de Agricultores de Aguas Negras	Piladora de arroz	Aguas Negras	Activa
Asociación Agropecuaria Espresso de Oriente	Procesadora de café	Rey de los Andes	Activa
Asociación de Arroceros las Palmas	Piladora de arroz	Las Palmas/Aguas Negras	Activa
Asociación Feria Campesina	Venta de productos agrícolas de las fincas del cantón	Tarapoa	Activa
Asociación 19 de Septiembre	Tercena y comercialización de ganado	Tarapoa	Activa
Tercena Comunitaria	Tercena y comercialización de ganado	Tarapoa	Activa
Asociación 30 de Agosto	Tercena y comercialización de ganado	Tarapoa	Activa
Organización de Mujeres Fuerzas Unidas	Actividades agrícolas (siembra de productos agrícolas)	Rey de los Andes	Activa
Organización de Mujeres Sagrado Corazón (creadora de la Incubadora "Huevos de Oro")	Actividades agrícolas	Marian 4	Activa
Corporación Agropecuaria de Cuyabeno	Apoyo al sector agropecuario	Tarapoa	Activa
Asociación Artesanal Kades	Artesanías	Tarapoa	Activa

Fuente: Registro administrativo del GAD Cuyabeno, 2014.



8 microempresas están cerradas e inactivas en 2014 (Anexo 5).

2 microempresas tienen todos los papeles administrativos y están legales: la Espresso de Oriente y la Tercena 19 de Septiembre (Anexo 6).

Los principales problemas de las microempresas son: la falta de materia prima, la falta de mercado y de apoyo para la mayoría. Un otro problema es la falta de asociatividad de los productores. En estas microempresas son solamente 194 socios al nivel del cantón. En 2014, según las visitas de campo del equipo del PDyOT, muchos socios no participan a la vida asociativa de la organización (reuniones, etc.).

Cuadro 29. Detalles productivos de las microempresas activas en el cantón en 2014

Nombre	N° de socios	Producción	Apoyo	Problemas	Superficie infraestructura
Dulce Oriental	12	360 panelas/año (4 has de caña)	Fundación Ñanpaz (Andes Petro)	Falta materia prima y de leña. Transporte de la caña costoso.	23 m X 9 m = 207 m ²
Arrocera las Palmas	18	600 qq/año pilado + 10 qq de polvillo/semana. Se pila máximo 50qq/día	Junta Parroquial Aguas Negras y Municipio	- Falta materia prima - Problema de calidad: 20 variedades de arroz: producto no homogéneo	10 m X 16 m =160 m ²
Feria Campesina	18			La losa se llena de agua: falta de un lugar adecuado	
19 de Septiembre	6	Compra 150 pollos/semana, 2 qq chancho/semana, 3 cabezas de res/semana		Falta transporte frigorífico de la carne	
Corporación Agropecuaria de Cuyabeno (COA)	1		En 2010: apoyo del MIES, MAGAP, Municipio	Falta recursos para implementar proyectos	1 oficina
Organización de Mujeres Fuerzas Unidas	18		CISAS, MAGAP		
Asociación Agropecuaria Espresso de Oriente	17	50 qq de café pilado / año (50% vendido empaquetado por libra)	Fundación Ñanpaz, MAGAP, CISAS, Fundación Natura, municipio, COA	Falta de mercado	126 m ²
Tercena Comunitaria	48	Compra 75 pollos/semana, 1 chancho/semana, 4 cabezas de res/mes	CISAS, Municipio	Falta 1 camión para cargar ganado, falta 1 camión frigorífico, falta legalización de la tercena	30 m ²
Asociación 30 de Agosto	30	Compra 60 pollos/mes, 2 chanchos/mes, 2 a 4 cabezas de res/semana		Falta transporte frigorífico de la carne	
Organización de Mujeres Sagrado Corazón	14		Ninguno (antes apoyo de Fundación Ñanpaz)	Falta de apoyo para reactivar la Incubadora	
Asociación Artesanal Kades	23			Falta mercado, local y maquinas	5 m ²
FOCAN / Asociación de agricultores de Aguas Negras	12	1000 qq pilados /año	CISAS, CRS, PL480, Ecorae, Municipio, Junta Parroquial	- Falta materia prima para satisfacer clientes - Problema de calidad : 20 variedades de arroz: producto no homogéneo	600 m ²

Fuente: Registro administrativo del GAD Cuyabeno, 2014.



2.3.7. Cadenas de Producción y de Valor

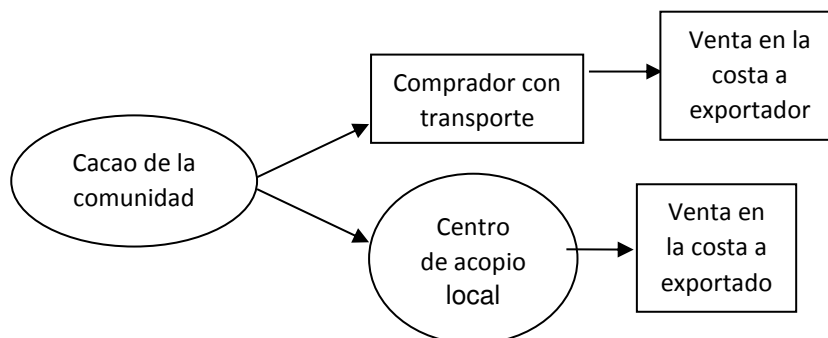
En esta sección se presentara 2 ejemplos de cadenas de valor: la del cacao y la del ganado. Se observa que el agricultor tiene poca influencia sobre la determinación del precio y pocos poderes en la cadena.

➤ Cacao

Para el cacao existen 2 grandes cadenas de comercialización:

- a) El comprador llega a la comunidad con su medio de transporte y compra al productor el cacao seco al peso. Este comprador puede ser el que lleva a la costa o el que revende en las ciudades cercanas (Cascales, Cuyabeno, Shushufindi, etc.).
- b) Cuando el productor transporta el cacao desde la comunidad hacia las ciudades cercanas vende a un comerciante que lleva el producto a la costa. La otra opción que tiene el productor es de vender a un centro de acopio que comercialice el producto en la costa.

Figura 31. Comercialización del Cacao desde la Comunidad



Fuente: Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.

➤ Ganado

En el cantón Cuyabeno, se ha identificado un canal de comercialización del ganado de carne en los que intervienen diferentes actores como lo presenta la Figura siguiente.

Figura 32. Canal de comercialización del ganado de carne en Cuyabeno



Fuente: Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.



La comercialización se realiza en la finca, donde el comerciante, lo cual es socio de una asociación vinculada a una terцена, verifica las condiciones en las que se encuentra el animal y establece las condiciones de pago (muchas veces en desfavor del agricultor). Después traslada los animales al camal municipal para el faenamamiento. La carne se vende en las terцenas del cantón o de los cantones cercanos.

Al nivel del productor, el problema es la falta de poder de negociación del precio de venta de sus animales.

Al nivel de las terцenas y del camal, el problema importante es la falta de transporte frigorífico a la salida de la carne del camal. El mismo camión transporta el ganado vivo y después la carne (el comerciante lava su camión entre cada viaje).

2.3.8. Infraestructura de Apoyo a la Producción Existente en el Territorio

El cuadro siguiente presenta las infraestructuras de apoyo a la producción existente en el cantón.

Cuadro 30. Infraestructuras de Apoyo a la Producción en el Cantón

Infraestructura de apoyo	Estado actual
<i>Actual</i>	
1 Camal Municipal (edificio nuevo)	- Cuartos fríos: construcción 2015 - Crematorio: construcción 2015 - Tratamiento aguas residuales: construcción 2015
2 piladoras (Focan y Arrocería las Palmas)	-Arrocería las Palmas: nuevo edificio en 2015 - Focan: estado regular
1 Centro de acopio y de transformación del café (Organización / Espresso de Oriente)	Estado bueno
1 Centro de acopio privado de productos agrícolas (cacao, café, maíz, etc.)	Estado regular
3 terцenas	Estado regular
1 panelera: 1 trapiche de caña + baldes de recolección del guarapo	Estado malo
Centro gastronómico (venta de comidas)	Construcción 2015
Casa de las Nacionalidades Indígenas (locales para vender artesanías)	Construcción 2014/2015
1 laboratorio (finca municipal)	Estado regular
<i>A futuro? Proyecto a aprobar</i>	
Mercado de abastos	Consultoría realizada: proyecto de 6280 m ² / 50 locales
<i>Infraestructura abandonada</i>	
Apanec: centro de acopio y de transformación del café y cacao	Edificio de hormigón de 228 m ² : estado regular
Aromas del Cuyabeno: centro de acopio de cacao	- Edificio de 50 m ² : estado regular - 3 marquesinas de 90 m ² : estado regular - 24 cajas de fermentación: estado malo

Fuente: Visitas de campo con el equipo técnico del PDyOT, 2014.



El cantón tiene 8 infraestructuras de transformación de los productos: las 3 tercenas, el camal, la panelera, las 2 piladoras y la microempresa Espresso de Oriente. 7 de estas son vinculadas a asociaciones de agricultores o ganaderos (a parte del camal). **A pesar de eso, estas infraestructuras no son utilizadas a 100 % por falta de materia prima y de mercado. Con las 12 infraestructuras funcionando ahora, se puede adjuntar otras 8 que fueron abandonadas. Sobre un total de 20 presentes, sería 40% de infraestructuras abandonadas.**

2.3.9. Seguridad y Soberanía Alimentaria

En el cantón Cuyabeno, no existe una protección al mercado local de alimentos y tampoco políticas agrarias propias que permitan el acceso seguro de alimentos a la población.

La mayoría de los productos agrícolas producidos en Cuyabeno se consumen ahí mismo. Los agricultores consumen una gran parte de su propia producción. Ellos producen yuca, plátano, arroz, maíz para las gallinas y chanchos, peces, leche, queso, panela, etc. **Para la población rural es esencial el autoconsumo en las fincas.**

Para la población urbana, existen numerosas tiendas de víveres a donde se puede comprar todos los productos para la alimentación de los hogares.

Existe un apoyo de algunas instituciones (CISAS y MAGAP) a los productos agrícolas que participan a la seguridad y a la soberanía alimentaria como el cultivo de arroz, de maíz y la piscicultura.

2.3.9 Presencia de proyectos estratégicos nacionales

Actualmente, el cantón Cuyabeno se encuentra en el área de influencia de 1 Proyecto Estratégico Nacional que es el PEN PAÑACOCKA. Este proyecto está basado en el cantón Shushufindi. La inversión pública de este proyecto fue de 264 millones de dólares.

Las comunidades Playas de Cuyabeno y Santa Elena se encuentran afectadas y beneficiarias del Proyecto Estratégico Nacional PAÑACOCKA, el mismo que cuenta con significativas reservas hidrocarburíferas, al frente PRETROMAZONAS, la misma que se encuentra en fase de operación desde el año 2010.

El cuadro siguiente presenta algunos detalles del PEN PAÑACOCKA.

Cuadro 31. El Proyecto Estratégico Nacional Pañacocha

PEN	Tipo	Recurso Natural	Afectaciones en el cantón	Oportunidades en el cantón	Grupos Poblacionales afectados
PAÑACOCKA	Energía	Suelo : petróleo	Contaminación ambientales	Construcción de infraestructuras de primer orden en Playas de Cuyabeno y Sta Elena : escuelas, viviendas y servicios integrales (salud, seguridad, etc.,)	Colonos y Naciones indígenas: Quechuas, Sionas, Sequoias

Fuente: Senplades, 2013; Visitas de campo equipo técnico del PDyOT, 2014.



Un otro proyecto estratégico que podría tener influencia en el cantón es el Eje Multimodal Manta-Manaos con su propósito de intercambio comercial. Podría tener un impacto positivo sobre la actividad económica de Cuyabeno por el hecho que el río Aguarico está conectado al río Napo, lo cual está utilizado por el eje multimodal. Se podría bajar el río Aguarico hasta el Puerto Providencia en Shushufindi. Este proyecto podría ofrecer fuentes de trabajo para la población del cantón.

La ruta Manta-Manaos es un corredor multimodal que combina el transporte marítimo, aéreo, terrestre y fluvial y cuya proyección es unir los océanos Pacífico y Atlántico a través de Ecuador y Brasil. En perspectiva, en pleno funcionamiento podría sustituir al Canal de Panamá, ahorrando hasta 15 días a quienes deseen transportar sus productos, de esta forma se potenciará la capacidad de transporte de la cuenca amazónica, mediante el sistema fluvial del río Amazonas, carreteras, vías férreas, puertos fluviales y marítimos, aeropuertos, estaciones de transferencia y pasos de frontera.

De acuerdo con información de la Autoridad Portuaria de Manta, varias empresas ecuatorianas han desarrollado 20 embarques con un promedio de 1.200 toneladas cada uno. La carga enviada tiene que ver en su mayoría con productos para la construcción, atún, aceites vegetales, grasas y jabones; desde el puerto Itaya ubicado en Shushufindi / Río Napo pasando por Leticia / Tabatinga, frontera tripartita entre Colombia Perú y Brasil, hasta Manaos.

La ruta completa en el futuro será así: después de Manta seguirá hasta el puerto de transferencia Providencia ubicado en Shushufindi, donde la mercadería pueda ser embarcada en naves fluviales que atraviesen la Amazonía ecuatoriana por el río Napo hasta Nuevo Rocafuerte, en la frontera con Perú, continuando con la navegación hasta Manaos y posteriormente Belém, en el estado brasileño de Pará. El recorrido tendrá una totalidad de 578 km por vía terrestre y 2 860 km por vía fluvial. El tramo fluvial dentro del territorio ecuatoriano es de 260 kilómetros hasta Nuevo Rocafuerte.

Figura 33. La Ruta Manta - Manaos



Fuente: Ministerio de Transporte y Obras Publicas, 2012



Por lo tanto el Eje Multimodal Manta-Manaos, es un proyecto prioritario del Gobierno Nacional, que a través de carreteras y transporte fluvial unirá el puerto manabita de aguas profundas en el Pacífico con el corazón de la Amazonía brasileña y con el Océano Atlántico. Está ejecutándose una inversión de aproximadamente 1.300 millones de dólares. En este sentido se ha concluido la construcción del eje vial de primera categoría que une a Manta con Puerto Providencia, en el río Napo (**Fuente:** Ministerio de Transporte y Obras Publicas, 2012).

2.3.10. Mercado de capitales y financiación de las inversiones

Las opciones efectivas de financiación de inversiones en el cantón para 2014 están presentadas en el cuadro siguiente.

Cuadro 32. Fuentes de financiación de inversiones en el cantón en 2014

INGRESOS		DESTINO DE LOS FONDOS
<i>Entregado por compañías petroleras</i>		
Compensación por impacto ambiental (fondos de terceros)	\$ 800 000,00	Proyectos de compensación social a las comunidades beneficiarias
<i>Gobierno Central</i>		
Ley 10 ecodesarrollo (100% Inversión)	\$ 1 600 000,00	Agua potable, alcantarillado, saneamiento ambiental, vialidad publica, cancha uso múltiple, etc.
Modelo de Equidad Territorial, 70% gastos inversión	\$ 3 100 000,00	Agua potable, alcantarillado, saneamiento ambiental, vialidad publica, centro gastronómico Cuyabeno, II Etapa casa de las Nacionalidades Indígenas, etc.
<i>Entidades descentralizadas</i>		
Convenio MIES	\$ 48 000,00	Infa para centros infantiles
Convenio MIES	\$ 45 000,00	Para discapacitados
<i>Financiamiento público interno</i>		
Banco del Estado	\$ 584 342,50	Cuentas pendientes a pagar, etc.
<i>Del sector Privado no financiero</i>		
Convenio FIE (Fondo Italo-Ecuatoriano)	\$ 315 073,00	Proyecto desechos sólidos río Aguarico
Total	\$ 6 492 415,50	

Fuente: Registros administrativos del GAD MC, 2014.

En 2014, para financiar las inversiones, 83 % de los recursos son fondos públicos que provienen del Estado. El resto proviene de las compañías petroleras (12.3%) y de una ONG (Fondo Italo-Ecuatoriano / 4.7 %). **No hay crédito que proviene del sector financiero privado. El acceso al crédito del sector financiero privado podría aumentar los fondos de financiación de las inversiones.**

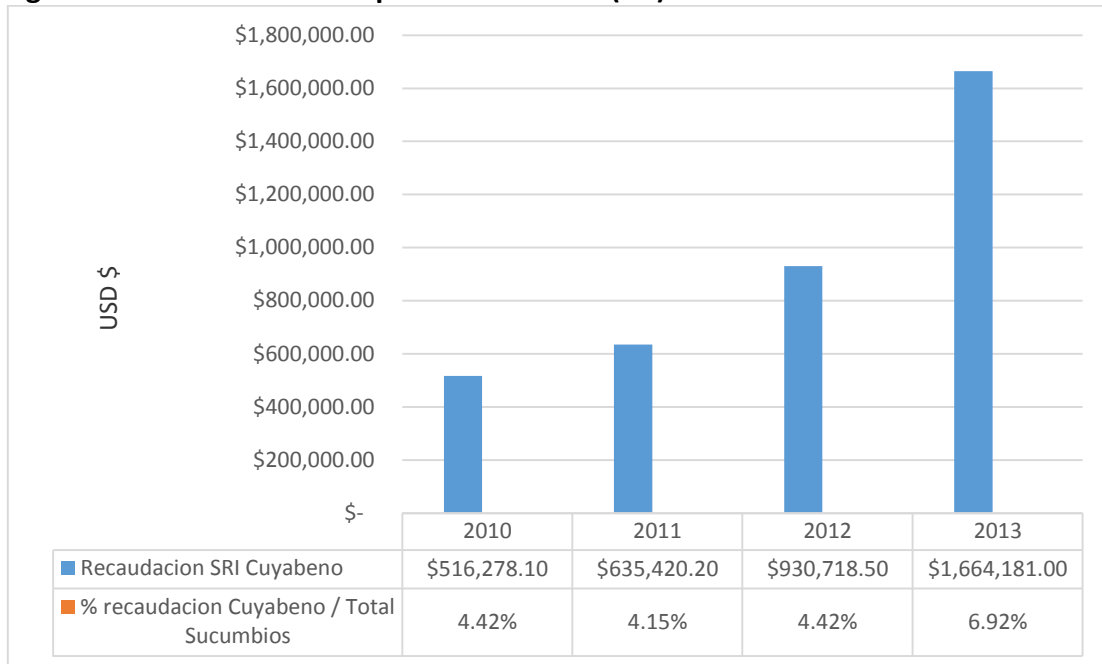
La modificación de la ley 010 Ecodesarrollo en 2015, permitirá al GAD de aumentar sus ingresos de 1 600 000 \$ USD (ingresos / barril pasando de 1 USD \$ a 2 USD \$).



2.3.11. Flujos fiscales

Los flujos fiscales en el cantón se componen de los impuestos nacionales (Servicio de Rentas Internas) y de los impuestos locales recaudados por el municipio. La Figura siguiente presenta la recaudación de los impuestos nacionales en Cuyabeno.

Figura 34. Recaudación de impuestos nacionales (SRI) en el cantón



Fuente: Servicio de Rentas Internas, 2014.

Entre 2010 y 2013, los impuestos recaudados por el SRI han aumentado cada año. La recaudación aumentó de 222 % pasando de 516 278 \$ USD en 2010 a 1 664 181 \$ USD en 2013. Los impuestos recaudados en 2013 en el cantón representaban 6.92 % de los impuestos recaudados en toda la provincia. Cuyabeno tiene un “peso” fiscal en la provincia muy pequeño.

El cuadro siguiente presenta la importancia de cada impuesto en el volumen total de recaudación del SRI.



Cuadro 33. Importancia de cada impuesto en el volumen total de recaudación del SRI

IMPUESTO (USD \$)	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
1% COMPRA DE VEHICULOS USADOS	4482,21	0,87%	5161,22	0,81%	4618,14	0,50%	4943,07	0,30%
ALCANCE DE CUENTAS	429,81	0,08%	2	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IMPUESTO A LOS VEHICULOS MOTORIZADOS INTERNOS	63969,28	12,39%	72027,93	11,34%	88094,08	9,47%	99963,37	6,01%
INTERESES POR MORA TRIBUTARIOS	6369,89	1,23%	6786,36	1,07%	8084,07	0,87%	21574,12	1,30%
IVA MENSUAL	250304,7	48,48%	336917,4	53,02%	482261,47	51,82%	933912,34	56,12%
IVA SEMESTRAL	17,04	0,00%	1712,57	0,27%	0	0,00%	1402,3	0,08%
MULTAS POR FALTAS REGLAMENTARIA	124,5	0,02%	0	0,00%	90	0,01%	120	0,01%
MULTAS TRIBUTARIAS	12728,24	2,47%	20090,34	3,16%	20328,41	2,18%	42085,1	2,53%
PATENTE DE CONSERVACION PARA CONCESION MINERA	1589,86	0,31%	1040	0,16%	540	0,06%	296,7	0,02%
REGALIAS MINERAS	350	0,07%	0	0,00%	922,8	0,10%	851,7	0,05%
REGIMEN IMPOSITIVO SIMPLIFICADO	1356,12	0,26%	2372,4	0,37%	2229,83	0,24%	4622,27	0,28%
RENTA ANTICIPOS	4691,2	0,91%	3006,51	0,47%	4337,23	0,47%	4669,63	0,28%
RENTA PERSONAS NATURALES	14104,47	2,73%	11960,9	1,88%	26057,39	2,80%	27274,34	1,64%
RENTA SOCIEDADES	2630,46	0,51%	1370,87	0,22%			4057,43	0,24%
RETENCIONES EN LA FUENTE	153130,3	29,66%	172821,79	27,20%	261240,6	28,07%	470617,2	28,28%
TIERRAS RURALES			149,86	0,02%	553,63	0,06%	338,69	0,02%
IMP. AMBIENTAL CONTAMINACION VEHICULAR					31130,58	3,34%	47452,73	2,85%
OTROS INGRESOS					230,29	0,02%	0	0,00%
TOTAL	516278,1	100,00%	635420,15	100,00%	930718,52	100,00%	1664180,99	100,00%

Fuente: Servicio de Rentas Internas, 2014.

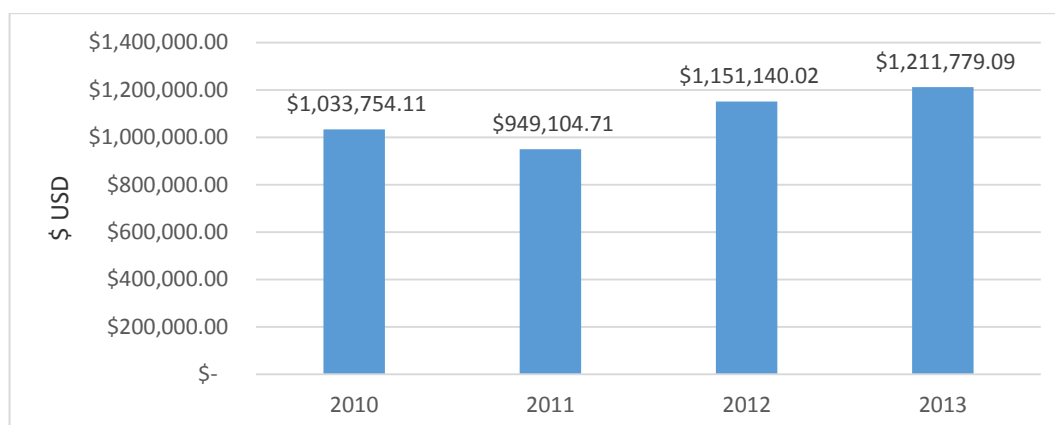
Más de 90 % del volumen total de recaudación proviene de 3 impuestos: el IVA mensual, las Retenciones en la fuente y en menor importancia los impuestos a los vehículos motorizados internos. Entre 2010 y 2013, la cantidad recaudada de impuestos que proviene del IVA mensual aumento de 273.1 %, la de las Retenciones en la fuente de 207.3 % y la de los vehículos motorizados de 56.3 %.

El crecimiento de las recaudaciones está vinculado al aumento del número de establecimientos en el cantón. Había 108 establecimientos en 2010 y 153 en 2014 (+ 41.6%).

Los volúmenes de recaudación de impuestos locales por el municipio siguen una evolución más estable que los impuestos nacionales.



Figura 35. Recaudación de impuestos locales del GAD Cuyabeno



Fuente: Servicio de Rentas Municipio de Cuyabeno, 2014.

Entre 2010 y 2013 hubo un aumento de 17.2 % de los volúmenes de impuestos recaudados por el municipio.

Cuadro 34. Evolución de los distintos impuestos locales entre 2010 y 2013

Impuesto (USD \$)	2010	%	2013	%
A los Predios Urbanos	128201,05	12%	151130,6	12%
A los Predios Rurales	9826,35	1%	14561,61	1%
A los activos Totales	784503,31	76%	639761,27	53%
Patentes comerciales, industriales y de servicios	39105,35	4%	154278,73	13%
Servicios administrativos	15737,93	2%	35345,29	3%
Fiscalización	41988,38	4%	94196,65	8%
Recolección de basura	0	0%	43306,15	4%
Agua potable	0	0%	16876,7	1%
Multas tributarias	5704,18	1%	16106,76	1%
Otros	8687,56	1%	46215,33	4%
Total	1033754,11	100%	1211779,09	100%

Fuente: Servicio de Rentas Municipio de Cuyabeno, 2014.

Los impuestos a los predios urbanos y rurales, a los activos totales, el pago de patentes y la fiscalización son los rubros que permiten recaudar más impuestos en el cantón.

Es importante notar que hubo una bajada (18.45%) de las recaudaciones de los Activos Totales entre 2010 y 2013.

Los impuestos locales cubren solamente 41.6% de los gastos corrientes del municipio en el año 2014.

El Cuadro siguiente presenta un resumen de los problemas y potencialidades del GAD Cuyabeno.



Tabla 23. Problemas y potencialidades del GAD Cuyabeno

Tabla 24.

Variable	Problema	Potencialidad
<i>Trabajo y empleo</i>	Baja tasa de población asalariada (51.42%)	Presencia de 36 compañías petroleras e instituciones públicas/privadas como una fuente de empleo remunerado
<i>Principales actividades económicas</i>	La población no asalariada en “agricultura, silvicultura, caza y pesca” es del 79.4 % en el cantón y ese rubro embarca 38.5% de la Población ocupada en Cuyabeno.	Alto potencial para desarrollo de actividades eco-turísticas
<i>Principales productos</i>	Baja productividad agrícola (Ganancia / ha)	Producción sostenible de productos forestales
<i>Establecimientos económico-productivo</i>	Baja diversidad de los establecimientos económico-productivo (40 tiendas, 15 comedores, etc.)	Fuerte emprendimiento local de pequeños negocios: crecimiento de 41,6% del número de establecimientos entre 2010 y 2014
<i>Factores productivos</i>	Inestabilidad en los volúmenes de créditos entregados para la agricultura y bajo número de entrega de créditos	Los créditos entregados al sector agrícola por el Banco de Fomento tienen mejores condiciones de pago que los bancos privados
<i>Modos de producción</i>	Alto número de fincas sin escrituras (47.3% de fincas catastradas sin escrituras)	Fincas catastradas por el proyecto Ecolex (2008)
<i>Seguridad y soberanía alimentaria</i>	Baja aptitud de los suelos para la diversificación agrícola	Agricultura de sustentación (autoconsumo)
<i>Infraestructura de apoyo a la producción</i>	El 40% de las infraestructuras de apoyo a la producción están abandonadas	8 infraestructuras activas con emprendimientos productivos
<i>Mercado de capitales y finanzas</i>	Ausencia de financiación por banco privado	Financiación pública importante (fondos para inversión en 2014: 83% publico)
<i>Flujos fiscales</i>	Impuestos locales cubren solamente 41.6% de los gastos corrientes del GAD.	Crecimiento de recaudación de impuestos locales y nacionales: aumento de ingresos para el cantón y el país